



3- Diagnostic

À la suite du Portrait agricole et agroalimentaire de la MRC de Pierre-De Saurel, ainsi que des différentes activités de consultation menées entre les mois de février et d'avril 2016, il se dégage de l'analyse des données et des commentaires formulés par le milieu une série de constats marquants. L'identification de ces constats a permis, à l'intérieur du diagnostic, de dégager de grandes forces, faiblesses, opportunités et contraintes au développement agricole et agroalimentaire de la MRC de Pierre-De Saurel. Le diagnostic permet de proposer une vision cohérente de l'avenir du développement agricole et agroalimentaire qui répond aux enjeux et défis présents, de même qu'aux attentes et aux besoins fréquemment soulevés dans le cadre des consultations

Les consultations menées pour la préparation du diagnostic ont été les suivantes :

- + 23 février 2016 : Atelier avec les producteurs agricoles de la MRC tenu à Saint-Robert
- + 29 mars 2016 : Atelier grand public tenu à Saint-Robert
- + 5 avril 2016 : Atelier grand public tenu à Saint-David
- + 7 avril 2016 : Atelier grand public tenu à Sorel-Tracy
- + 12 avril 2016 : Atelier portant sur la transformation agroalimentaire tenu à Sorel-Tracy
- + Depuis le 8 mars 2016 : Entrevues réalisées auprès d'acteurs du milieu (Ville de Sorel-Tracy, Organisme de bassin versant de la rivière Richelieu, Organisme de bassin versant de la rivière Yamaska, Comité ZIP du Lac-Saint-Pierre, Silos Richardson, Laiterie Chalifoux)

Le diagnostic du territoire de la MRC de Pierre-De Saurel comprend plusieurs constats spécifiques regroupés par catégorie. Il identifie par la suite une série de forces, faiblesses, opportunités et contraintes pour finalement se conclure sur de grandes perspectives résumant l'ensemble des consultations menées à l'étape du portrait et diagnostic.

Constats spécifiques

Un regard ciblé sur l'ensemble des informations regroupées dans le cadre du portrait et des consultations offre l'opportunité de dresser une liste de constats spécifiques à l'égard de l'agriculture et de l'agroalimentaire du territoire.

Les tableaux ci-dessous regroupent ceux-ci par grande thématique :

- + Ceux rattachés au territoire physique
- + Ceux rattachés aux activités agricoles
- + Ceux rattachés aux activités agroalimentaires, produits locaux et autres activités connexes
- + Ceux rattachés à la population et à la gouvernance du territoire

Pour chacun des constats spécifiques énoncés, les dernières colonnes des tableaux permettront de préciser si le constat repose davantage sur une lecture des données du portrait, s'il provient davantage des activités de consultation ou encore s'il provient des deux sources. La numérotation rattachée aux constats n'est qu'à titre de référencement, elle n'indique en rien une hiérarchisation.

Liste des constats spécifiques rattachés au territoire physique			
No.	Constat spécifique	Portrait	Consultations
1	La MRC de Pierre-De Saurel bénéficie d'un positionnement géographique relativement favorable en matière de proximité à des marchés externes (ex. région montréalaise) et de voie de circulation (réseau routier, autoroute 30 et accès portuaire) qui ont contribué au développement des entreprises agricoles (ex. production et expédition de grains par bateaux) et agroalimentaires (entreprises fromagères, productions et transformation spécialisée)	X	
2	La MRC de Pierre-De Saurel est limitrophe à celle de la MRC des Maskoutains, ce qui offre aux acteurs du territoire, aux jeunes et aux entrepreneurs un accès de proximité en matière de formation, recherche, développement, etc., sans pour autant avoir à le supporter directement	X	
3	Les classes de sols agricoles présentes sur le territoire offrent de bons potentiels (classes de 2 à 4 sur 95% du territoire). Ils sont exploités dans un contexte climatique plutôt favorable comparativement à d'autres milieux	X	
4	Les sols sont généralement mis en valeur par des pratiques agricoles modernes et on remarque peu de friches à réel potentiel de développement agricole	X	
5	Les caractéristiques de l'agriculture et de l'agroalimentaire, de même que ses enjeux changent selon les portions du territoire dans lesquelles elles se réalisent (trois grands blocs territoriaux identifiés sur le territoire de la MRC)	X	X
6	Présence d'un grand milieu naturel (Baie de Lavallière) ayant des impacts et des contraintes sur les activités agricoles du secteur et faisant l'objet de plusieurs attentes environnementales	X	X
7	Présence d'oiseaux migrateurs (printemps et automne) sur les terres agricoles	X	
8	Présence sur le territoire de deux bassins versants de cours d'eau importants (Rivière Yamaska et Rivière Richelieu) dont la qualité de l'eau est problématique et qui font l'objet de plans d'actions visant leur amélioration	X	X
9	Le contrôle de l'apport de sédiments dans les cours d'eau est une préoccupation importante pour les		X

Liste des constats spécifiques rattachés au territoire physique

	intervenants environnementaux		
10	Les paysages agricoles de la MRC n'ont fait l'objet d'aucune caractérisation, ni de stratégie de préservation ou de mise en valeur, à l'exception de quelques rangs patrimoniaux identifiés dans la réglementation de la MRC ou des municipalités	X	
11	Complexité environnementale pour le développement agricole associée à la présence de réglementations municipales (ex. RCI boisés agricoles) et provinciales contraignantes		X
12	L'environnement doit être davantage considéré comme une opportunité de développement pour l'agriculture de la MRC plutôt qu'uniquement comme une contrainte (ex. valorisation des boisés agricoles)		X

Liste des constats spécifiques rattachés aux activités agricoles

No.	Constat spécifique	Portrait	Consultations
13	De par la nature des activités agricoles présentes, les exploitations agricoles de la MRC de Pierre-De Saurel sont en moyenne de taille supérieure à celle des fermes de la Montérégie (40% plus grande)	X	
14	La production de céréales et la production laitière sont celles qui contribuent le plus aux revenus agricoles de la MRC (70% des revenus agricoles totaux)	X	
15	On retrouve à la fois sur le territoire des exploitations agricoles ayant des revenus agricoles annuels de plus de 500 000 \$ (20% des fermes), ainsi que des entreprises générant peu de revenus soit moins de 50 000 \$ (30% des fermes)	X	
16	La nature de l'agriculture présente sur le territoire fait en sorte que les exploitations agricoles génèrent en moyenne des revenus agricoles annuels moindre (296 000\$) que la moyenne québécoise (314 000 \$) et de celle de la Montérégie (419 000 \$)	X	
17	Au cours des dernières années, le revenu des exploitations en production végétale (+35%) a augmenté plus rapidement que ceux des exploitations en production animale (+12%)	X	
18	Le prix payé pour faire l'acquisition de terres agricoles est relativement élevé, ce qui affecte notamment les possibilités de démarrage de nouvelles entreprises agricoles (souvent à plus petite échelle)	X	X
19	Présence d'une relève agricole motivée et intéressée à s'implanter en agriculture ou à assurer la continuité des fermes familiales	X	X
20	Bien qu'encore relativement marginal en nombre absolu, il y a eu une chute du nombre d'exploitations agricoles offrant de l'agrotourisme, mais une croissance du nombre de fermes offrant des points de vente à la ferme	X	
21	Les producteurs agricoles ont un engagement marqué envers la réalisation de projets et l'adoption de pratiques agroenvironnementales	X	X
22	L'ensemble des activités agricoles et agroalimentaires réalisées dans la MRC a une importance économique cruciale pour la MRC	X	X
23	L'intérêt de la population pour le travail agricole est en baisse et pose des enjeux grandissants de disponibilité de main-d'œuvre agricole au sein des fermes		X
24	Les entreprises agricoles ont généralement accès à un bassin de services-conseils et d'activités para-agricoles développé et très utilisé par les producteurs		X

Liste des constats spécifiques rattachés aux activités agricoles

25	L'agriculture de la MRC est une agriculture autonome, où les exploitants agricoles sont à l'affût des opportunités de marché	X	X
26	L'accès au territoire agricole pose des défis pour le démarrage d'activités agricoles	X	X
27	Les producteurs agricoles de la MRC désirent préserver leur liberté de développer leurs entreprises en fonction de leurs opportunités et leurs besoins. Ils ne cherchent pas à se faire « diriger » vers une production (conserver leur liberté de gestionnaire).		X
28	Il existe un intérêt renouvelé pour le développement de nouvelles productions sur le territoire souvent tournées vers une mise en marché plus courte et l'agrotourisme.	X	X
29	L'amélioration des réseaux de communication et l'approvisionnement en énergie sont une préoccupation pour le développement futur		X

Liste des constats spécifiques rattachés aux activités agroalimentaires, produits locaux et autres activités connexes

No.	Constat spécifique	Portrait	Consultations
30	Le territoire comprend quelques entreprises de transformation et de conditionnement de produits leaders dans le créneau et connus dans leur marché respectif	X	X
31	Les entreprises de transformation sont principalement tournées vers les marchés hors MRC		X
32	Plusieurs grands équipements connexes à l'activité agricole et agroalimentaire bénéficient au secteur	X	
33	L'industrie de la transformation agroalimentaire, comme celle de la transformation à la ferme, est globalement peu présente en nombre	X	X
34	Le transport lourd associé aux entreprises agricoles et agroalimentaires en milieu urbain pose des enjeux de cohabitation et les infrastructures de transports sont jugées à améliorer		X
35	Le manque d'intérêt de la population pour le travail en agroalimentaire et les questions de disponibilités de main-d'œuvre sont un frein au développement des entreprises		X
36	On note sur le territoire la présence de certains produits uniques (frais et transformés) issus des entreprises agricoles et agroalimentaires de la MRC	X	X
37	Les produits régionaux disponibles sont généralement peu connus de la population en général et il y a très peu de réseaux de commercialisation existants à l'échelle de la MRC dédiée aux produits régionaux.		X
38	Les synergies entre les produits locaux de la MRC et le marché « MRC » découlent d'initiatives individuelles et peu d'initiatives de valorisation existent		X
39	Les entreprises du territoire touchant l'alimentation ont généralement peu de temps à consacrer à l'approvisionnement local et de proximité		X
40	Plusieurs producteurs ont des boisés sur leur terre et les utilisent à des fins récréatives personnelles et de récolte de bois de chauffage		X

Liste des constats spécifiques rattachés à la population et à la gouvernance du territoire

No.	Constat spécifique	Portrait	Consultations
41	La MRC de Pierre-De Saurel possède le plus faible taux de croissance de sa population des MRC de la Montérégie (tout au plus 3%). Elle vieillit globalement à un rythme plus vite que les autres MRC de la Montérégie. Il en découle notamment des enjeux de main-d'œuvre pour le secteur, ainsi que des perspectives de croissance limitée du marché MRC.	X	
42	La population de la MRC est principalement urbaine et concentrée à Sorel-Tracy et Saint-Joseph-de-Sorel (plus de 70%)	X	
43	La croissance de la population urbaine dans le pôle de Sorel-Tracy, au détriment de la population agricole des municipalités rurales, intensifie la dynamique de cohabitation harmonieuse sur le territoire		X
44	Les liens entre la population urbaine, la population rurale et la population agricole sont de plus en plus éloignés posant des défis de connaissance, reconnaissance et de valorisation des activités agricoles et agroalimentaires du territoire		X
45	L'agriculture est au cœur de l'histoire, du développement économique et social de la MRC de Pierre-De Saurel	X	X
46	L'intérêt de la population pour les produits régionaux serait grandissant		X
47	Plusieurs acteurs sont actifs sur le territoire en lien avec l'agriculture et l'agroalimentaire régional	X	
48	Malgré l'importance socio-économique de l'agriculture et de l'agroalimentaire, il n'existe pas de plan concerté de développement agricole et agroalimentaire à l'échelle du territoire de la MRC et le leadership agricole dans la gouvernance semble diffus	X	
49	Un sentiment partagé au sein des intervenants agricoles est que l'agriculture est peu valorisée, peu priorisée en terme de développement économique et a peu d'impacts dans les processus décisionnels régionaux		X
50	Il existe une confusion sur « à qui s'adresser » pour un entrepreneur agricole, agroalimentaire ou alimentaire qui souhaite démarrer un projet		X
51	La population agricole et non agricole s'entendent sur la nécessité d'une meilleure équité entre les normes imposées aux producteurs agricoles et celles à imposer aux noyaux urbains (ex. protection des boisés)		X
52	Près de 15 ans après son adoption, le Règlement de contrôle intérimaire protégeant les zones urbaines et imposant des distances séparatives doit être revue dans un contexte d'encourager la relève agricole ou encore l'adoption de mesures de bien-être animal au sein des entreprises agricoles		X
53	Une cohérence dans la réglementation à venir est exigée afin de ne pas adopter de normes indues freinant l'initiative et la croissance de l'agriculture occupant une fonction économique majeure pour la MRC, ou encore voir émerger des restrictions contraires aux objectifs et visions de croissance de la MRC (par exemple l'affichage)		X

Classement FFMCO

L'analyse de la liste des constats spécifiques énoncés précédemment permet finalement de dresser la liste des forces, faiblesses, menaces, contraintes et opportunités (FFMCO) présent sur le territoire de la MRC de Pierre-De Saurel dans une perspective de développement futur. Encore une fois, la numérotation utilisée n'est qu'à des fins de repérages et non de priorité ou de positionnement.

Tableau des principales forces	
No.	Énoncé
1	La MRC de Pierre-De Saurel est limitrophe à celle de la MRC des Maskoutains, ce qui offre aux acteurs du territoire, aux jeunes et aux entrepreneurs un accès de proximité en matière de formation, recherche, développement, etc., sans pour autant avoir le supporter directement
2	Les classes de sols agricoles présentes sur le territoire offrent de bons potentiels (classes de 2 à 4 sur 95% du territoire). Ils sont exploités dans un contexte climatique plutôt favorable comparativement à d'autres milieux
3	Les producteurs agricoles ont un engagement marqué envers la réalisation de projets et l'adoption de pratiques agroenvironnementales
4	L'ensemble des activités agricoles et agroalimentaires réalisées a une importance économique cruciale pour la MRC
5	Les entreprises agricoles ont généralement accès à un bassin de services-conseils et d'activités para-agricoles développé et très utilisé par les producteurs
6	Le territoire comprend quelques entreprises de transformation et de conditionnement de produits leaders dans le créneau et connus dans leur marché respectif
7	Plusieurs grands équipements connexes à l'activité agricole et agroalimentaire bénéficient au secteur
8	L'agriculture est au cœur de l'histoire, du développement économique et social de la MRC de Pierre-De Saurel
9	Plusieurs intervenants sont actifs sur le territoire en lien avec l'agriculture et l'agroalimentaire régional

Tableau des principales faiblesses

No.	Énoncé
1	Les caractéristiques de l'agriculture et de l'agroalimentaire, de même que ses enjeux changent selon les portions du territoire dans lesquelles elles se réalisent rendant une cohérence plus difficile (trois grands blocs territoriaux identifiés sur le territoire de la MRC)
2	Présence d'un grand milieu naturel (Baie de Lavallière) ayant des impacts et des contraintes sur les activités agricoles du secteur et faisant l'objet de plusieurs attentes environnementales
3	La nature de l'agriculture présente sur le territoire fait en sorte que les exploitations agricoles génèrent en moyenne des revenus agricoles annuels moindre (296 000\$) que la moyenne québécoise (314 000 \$) et de celle de la Montérégie (419 000 \$)
4	L'industrie de la transformation agroalimentaire, comme celle de la transformation à la ferme, est globalement peu présente en nombre
5	Le manque d'intérêt de la population pour le travail en agroalimentaire et les questions de disponibilités de main-d'œuvre sont un frein au développement de certaines entreprises
6	Les citoyens sont peu conscients de l'offre en produits régionaux, ceux-ci sont généralement difficiles à obtenir (peu de commercialisation et mise en valeur des produits régionaux) et il y a relativement peu de volonté de la part des producteurs de vendre localement
7	Peu d'achats locaux de la part de la population et les expériences passées de circuits-courts de commercialisation (ex. marché public) n'ont pas connu le succès escompté
8	La MRC de Pierre-De Saurel possède le plus faible taux de croissance de sa population des MRC de la Montérégie (tout au plus 3%). Elle vieillit globalement à un rythme plus vite que les autres MRC de la Montérégie. Il en découle notamment des enjeux de main-d'œuvre pour le secteur, ainsi que des perspectives de croissance limitée du marché MRC.
9	Les liens entre la population urbaine, la population rurale et la population agricole sont de plus en plus éloignés posant des défis de connaissance, reconnaissance et de valorisation des activités agricoles et agroalimentaires du territoire

Tableau des principales contraintes ou menaces

No.	Énoncé
1	Le prix payé pour faire l'acquisition de terres agricoles est relativement élevé, ce qui affecte notamment les possibilités de démarrage de nouvelles entreprises agricoles (souvent à plus petite échelle)
2	Présence sur le territoire de deux bassins versants de cours d'eau importants (Rivière Yamaska et Rivière Richelieu) dont la qualité de l'eau est problématique et qui font l'objet de plans d'action visant leur amélioration
3	Complexité environnementale pour le développement agricole associée à la présence de réglementations municipales (ex. RCI boisés agricoles) et provinciales contraignantes
4	L'accès au territoire agricole pose des défis pour le démarrage d'activités agricoles
5	Le transport lourd associé aux entreprises agricoles et agroalimentaires en milieu urbain pose des enjeux de cohabitation et les infrastructures de transports sont jugées à améliorer
6	La croissance de la population urbaine dans le pôle de Sorel-Tracy, au détriment de la population agricole des municipalités rurales, intensifie la dynamique de cohabitation harmonieuse sur le territoire
7	Malgré l'importance socio-économique de l'agriculture et de l'agroalimentaire, il n'existe pas de plan concerté de développement agricole et agroalimentaire à l'échelle du territoire de la MRC et le leadership agricole dans la gouvernance semble diffus
8	Un sentiment partagé au sein des intervenants agricoles est que l'agriculture est peu valorisée, peu priorisée en terme de développement économique et a peu d'impacts dans les processus décisionnels régionaux
9	Près de 15 ans après son adoption, le Règlement de contrôle intérimaire protégeant les zones urbaines et imposant des distances séparatives doit être revue dans un contexte d'encourager la relève agricole ou encore l'adoption de mesures de bien-être animal au sein des entreprises agricoles
10	Une cohérence dans la réglementation à venir est exigée afin de ne pas adopter de normes indues freinant l'initiative et la croissance de l'agriculture occupant une fonction économique majeure pour la MRC, ou encore voir émerger des restrictions contraires aux objectifs et visions de croissance de la MRC (par exemple l'affichage)
11	La Baie de Lavallière et les inondations fréquentes contraignent le développement de l'agriculture dans ce secteur
12	Les insertions non agricoles en zone agricole affectant la pérennité de la zone agricole souvent dynamique (ex. sablières)
13	Le peu de connaissances en général de la population urbaine envers l'agriculture de la MRC peut générer des défis de cohabitation additionnels

Tableau des principales opportunités identifiées

No.	Énoncé
1	La MRC de Pierre-De Saurel bénéficie d'un positionnement géographique relativement favorable en matière de proximité au marché de Montréal et de voie de circulation (autoroute 30 et accès portuaire). L'accès vers Québec est cependant plus problématique.
2	Présence d'une relève agricole motivée et intéressée à s'implanter en agriculture dans des modèles d'agriculture plus diversifiés ou à assurer la continuité des fermes familiales
3	L'agriculture de la MRC est une agriculture autonome et dynamique, où les exploitants agricoles sont à l'affût des opportunités de marché
4	Il existe un intérêt renouvelé pour le développement de nouvelles productions sur le territoire souvent tournées vers une mise en marché plus courte ou l'agrotourisme.
5	On note sur le territoire la présence de certains produits uniques (frais et transformés) issus des entreprises agricoles et agroalimentaires de la MRC
6	La population de la MRC est principalement urbaine et concentrée à Sorel-Tracy et Saint-Joseph-de-Sorel (plus de 70%)
7	L'intérêt de la population pour les produits locaux de la MRC serait grandissant, comme le démontre la prolifération de kiosques de vente durant l'été. Cependant les produits qui y sont vendus ne proviennent pas nécessairement de la MRC
8	Mieux exploiter le lien naturellement présent sur le territoire entre la population urbaine, rurale et agricole comme stratégie de développement
9	Accentuer les efforts de sensibilisation de la population urbaine ainsi que la valorisation des fermes et des familles agricoles. Le 375 ^e anniversaire de Sorel-Tracy en 2017 constitue à cet égard une opportunité intéressante, toute comme les autres événements organisés à l'échelle des municipalités
10	Miser sur une stratégie de valorisation des produits régionaux et valorisation de la zone agricole (identification, connaissances, disponibilités, réseaux d'approvisionnement, faire connaître les produits et les entreprises qui les utilisent ou les vendent).
11	Développer des liens entre la relève non apparentée et les nouveaux arrivants en agriculture intéressés à démarrer en agriculture avec les entreprises agricoles du territoire (lots et bâtiments disponibles)
12	Assurer un meilleur accompagnement régional des entrepreneurs intéressés par l'agriculture et l'agroalimentaire
13	Prospecter activement pour l'implantation d'entreprises de transformation agricole et agroalimentaire en lien avec la production locale
14	Envisager des utilisations agricoles aux boisés protégés (produits forestiers non ligneux, forêts comestibles, etc.)
15	Miser sur le développement de points de synergie entre l'agriculture, l'agroalimentaire et d'autres objets du territoire
16	Plusieurs producteurs ont des boisés sur leur terre et les utilisent à des fins récréatives personnelles et de récolte de bois de chauffage
17	Demande accrue pour des productions biologiques par des grands acheteurs présents sur le territoire ou autres produits de créneaux